

POSTAW NA ZMIANĘ – ROZWIŃ SIĘ!

Tekst był publikowany w E-biuletynie Centrum Doradztwa Rolniczego w Brwinowie nr 04/2015



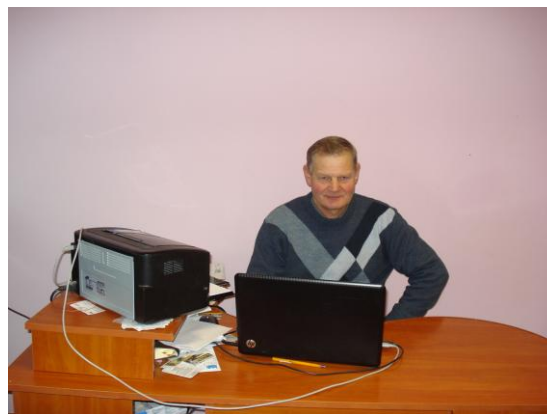
Jolanta Szczepańska – Wielkopolski Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Poznaniu, specjalista w zakresie obszarów wiejskich, w doradztwie od 29 lat. Lubi podróżować, „tylko nie samolotem”. W pracy najbardziej cieszy ją kontakt z drugim człowiekiem i możliwość pomocy. Jej ulubioną gamą kolorów są brązy.

Zakład Pogrzebowo-Kamieniarski

Tadeusz Lewicz istnieje od 1990 roku jako firma rodzinna a od 2005 roku prowadzona jest niezmiennie przez obecnego właściciela – Pana Tadeusza Lewicza. Firma funkcjonuje w formie działalności gospodarczej osoby fizycznej.

Pierwotnie zakład mieścił się w gminnej miejscowości Chocz (powiat plezewski, województwo wielkopolskie), ale w innym miejscu niż obecnie. Pomysł na utworzenie firmy był tak naprawdę odpowiedzią na lokalne zapotrzebowanie mieszkańców. Nikt nie świadczył usług związa-

nych z obsługą pogrzebów w gminie Chocz. Stąd powstał zamysł wypełnienia widocznej niszy rynkowej. Firma szybko „przyjęła się” na lokalnym rynku. Wkrótce okazało się, że świadczenie usług pogrzebowych wymaga zapewnienia coraz szerszego zakresu usług dodatkowych, ich pełnej kompleksowości. Z jednej strony chodziło o możliwość oferowania klientom zakupu nagrobków i piwnic grobowych w pełnym asortymencie. Z drugiej strony o możliwość prowadzenia firmy w oparciu o zatrudnienie osób na pełen etat, co przy prowadzeniu działalności usługowej związanej tylko z obsługą pogrzebów było ekonomicznie nieuzasadnione. Z tych powodów rozpoczęto produkcję nagrobków z gotowych elementów granitowych lub z kamieni ciętych przez podwykonawców. Szybko jednak dała znać o sobie dokuczliwa trudność, gdyż do pełnego rozwoju i rozszerzania działalności firmy konieczne stało się dysponowanie większą po-



Fot. 1 Tadeusz Lewicz, właściciel firmy

wierzchnią produkcyjną zakładu. Właściciel rozpoczął starania o pozyskanie nowego terenu



Fot. 2. Piła formatowa do cięcia kamienia to początek nowych technologii wdrażanych w firmie

ze zgodą na wykonywanie działalności pogrzebowo-kamieniarskiej. Dopiero po pięciu latach poszukiwań i dzięki przychylności ówczesnych władz samorządowych zakupiono stosowną działkę i rozpoczęto budowę a następnie przeniesienie zakładu do obecnej lokalizacji.

Możliwość ubiegania się o unijne środki finansowe z PROW 2007-2013 postanowiono połączyć z planami rozwoju firmy i wykorzystać w praktyce biznesowej. Zarysował się cel operacji, określony w późniejszym wniosku o pomoc jako: zwiększenie konkurencyjności przedsiębiorstwa i poziomu zatrudnienia poprzez modernizację budynku zakładu oraz zakup piły formatowej do cięcia kamienia i samochodu dostawczego do rozwijanej działalności gospodarczej.

Projekt dotyczył wyłącznie działalności kamieniarskiej firmy. Wniosek złożono w 2011 roku w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich 2007-2013, działania „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw”. Operację planowano zrealizować w jednym etapie. Całość przedsięwzięcia miała obejmować wykonanie przystosowania budynku zakładu do produkcji całorocznej poprzez założenie centralnego ogrzewania oraz wykonanie ocieplenia i tynku elewacyjnego budynku. Ponadto zaplanowano zakup specjalistycznej piły formatowej do cięcia bloków granitowych i betonowych oraz samochodu dostawczego. W ramach operacji ujęto także utwardzenie placu manewrowego-ekspozycyjnego firmy.

Rok 2012 przeznaczony został na realizację projektu i złożenie wniosku o płatność. Po podpisaniu umowy z ARiMR Pan Tadeusz Lewicz osobiście kierował realizacją operacji. Wiosną wykonano instalacje centralnego ogrzewania w budynku zakładu, później ocieplono styropianem ściany, położono tynk zewnętrzny oraz wykonano utwardzenie placu firmy kostką typu POLBRUK. W połowie roku zakupiono piłę formatową do cięcia kamienia, która od

razu była wykorzystywana przy produkcji oraz samochód dostawczy. Jak wspomina szef firmy, „*samochód w sposób widoczny usprawnił transport w firmie*”.

Koszt wszystkich elementów przedsięwzięcia określono na około 240 000 zł netto, czyli 300 000 zł brutto i tyle wyniósł po jego realizacji. Dla sfinansowania projektu konieczne



Fot. 3. Samochód dostawczy zakupiony przy wykorzystaniu środków unijnych

było zaciągnięcie kredytu pomostowego, uzupełnionego wkładem własnym, czyli gotówką zebraną na ten cel z działalności bieżącej firmy.

Wsparcie unijne stanowiła refundacja poniesionych kosztów kwalifikowalnych w wysokości 50%, pozyskana po zakończeniu operacji i złożeniu wniosku o płatność. Miało to miejsce w końcu 2012 roku.

Wniosek o przyznanie pomocy w ramach działania „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw” opracowywała na zlecenie prywatna firma doradcza. Natomiast, już w trakcie realizacji przedsięwzięcia właściciel często korzystał z pomocy doradców z zespołu doradczego w powiecie pleszewskim. Przyznaje, że wcześniej nie wiedział, że może korzystać z pomocy doradców z Wielkopolskiego Ośrodka Doradztwa Rolniczego w tym zakresie, ponieważ kojarzył Ośrodek wyłącznie ze specjalistycznym doradztwem rolniczym.

Wracając do początku decyzji o ubieganiu się o pomoc unijną można powiedzieć, że głównym powodem do podjęcia się realizacji operacji była chęć umocnienia pozycji firmy na rynku, poprawienia jakości świadczonych usług oraz zwiększenia liczby klientów. Montaż centralnego ogrzewania, ocieplenie budynku zakładu oraz wykonanie utwardzenia placu zapewniły warunki do produkcji przez cały rok a nie tylko sezonowo, poza okresem zimowym. Dało to możliwość zatrudnienia pracowników na czas nieokreślony. Zakup specjalistycznej piły formatowej do cięcia kamienia wiązał się z wprowadzeniem nowej technologii obróbki kamienia. Wdrożenie jej do produkcji powiązane było z koniecznością przeszkolenia pracownika w innym zakładzie.

Dzisiaj obsługa piły nie stanowi żadnego problemu. Zakup ten przełożył się na ułatwienie produkcji nagrobków, podniesienie jakości ich wykonania oraz zwiększenie produkcji. Samochód dostawczy poprawił logistykę w firmie. Z perspektywy czasu sama realizacja operacji pod kątem organizacji i przebiegu prac modernizacyjno-budowlanych oraz montaż piły i zakup samochodu dostawczego nie sprawiły żadnych problemów. Podobnie, płynność finansowa firmy została zachowana. Jako trudności w realizacji projektu zapamiętano konieczność dokonywania zbyt wielu uzupełnień i wyjaśnień na etapie składania wniosku o pomoc i później wniosku o płatność. Ten fakt postrzegany jest przez przedsiębiorcę jako zbyt



Fot. 4 Materiały do produkcji i wyroby gotowe na placu utwardzonym przy pomocy unijnej

okolicy jest znaczącym dobrem, co od razu podkreślali pracownicy. Uzyskane korzyści z używania piły formatowej w produkcji, jej wydajność i dokładność stały się inspiracją do planowania dalszych zmian technologicznych i wdrażania ulepszeń w produkcji kamieniarskiej. Prawdopodobnie będzie to cel wprowadzenia następnego, innowacyjnego projektu w firmie w ramach nowej perspektywy finansowej 2014-2020.

Obecnie działalność firmy to głównie produkcja betonowych piwnic grobowych oraz produkcja nagrobków z kamienia. Ponadto świadczone są kompleksowe usługi pogrzebowe, począwszy od przygotowania miejsca pochówku, obsługi uroczystości pogrzebowych do wykonania nagrobków włącznie. Obsługa uroczystości pogrzebowych ma charakter lokalny i obejmuje w zasadzie obszar gminy i gmin ościennych. Produkcja piwnic grobowych i nagrobków ma zasięg znacznie szerszy, ponadlokalny, obejmujący w zasadzie teren całego kra-

uciażliwy i nie do końca konieczny.

Na pytanie *czy realizacja przedsięwzięcia była dla firmy sukcesem* odpowiedź właściciela jest jednoznacznie twierdząca. Zgodnie z założeniami operacji zatrudniono 2 osoby na pełny etat. Obecnie w firmie pracuje 5 osób (łącznie z właścicielem) i planowane jest dalsze zwiększenie zatrudnienia. Fakt ten przy braku ofert stabilnej pracy w

ju. Realizacja przedsięwzięcia spowodowała, że usługi świadczone przez firmę Pana Tadeusza Lewicza stały się konkurencyjne.



Fot 5. Budynek zakładu po wykonaniu ocieplenia i tynku zewnętrzznego

funkcjonowania zakładu, promocja działalności musi być ciągła i aktualna. Firma posiada własną stronę internetową, ale informacje o działalności umieszczone są również na wielu internetowych portalach ogłoszeniowych i w wydawnictwach i gazetach reklamowych. Właściciel firmy jest osobą konkretną, zdecydowaną i optymistycznie postrzegającą kierunki rozwoju swojej firmy. Jako dobry pracodawca podkreśla, że tylko od pracownika związanego z firmą stabilną umową o pracę można wymagać w zamian sumiennej i rzetelnej pracy.

Podsumowując, możemy z przekonaniem stwierdzić, że firma Pana Tadeusza Lewicza jest dobrze postrzegana przez społeczność lokalną i pozytywnie wpisuje się w jej potrzeby i oczekiwania. Firma jest obecnie nie tylko źródłem dochodu dla rodziny, ale również pełni bardzo ważną funkcję społeczną. Łatwiej bowiem jest dzielić ból po stracie bliskich ze znajomymi, z którymi żyjemy na co dzień. Ponieważ relacje przedsiębiorcze są oparte o relacje sąsiedzkie, firma Pana Tadeusza Lewicza doskonale odpowiada specyfice oferowanych usług, w których empatia i wyrozumiałość są najważniejsze.

ZAKŁAD POGRZEBOWO-KAMIENIARSKI TADEUSZ LEWICZ
Adres Firmy: ul. Grodziecka 14B, 63-313 CHOCZ,
gmina Chocz, powiat pleszewski, woj. wielkopolskie